

திருக்குறளின் மேலாண்மை நெறிகள்

முனைவர் மு. இராதா

உதவிப் பேராசிரியர், தமிழ்த்துறை,

கொங்குநாடு கலை அறிவியல் கல்லூரி, கோயம்புத்தூர்

11

**ஆய்வுச் சுருக்கம்**

திருக்குறள் மனித வாழ்க்கையின் அனைத்து துறைகளையும் ஒழுங்குபடுத்தும் உலகளாவிய அறநூலாக விளங்குகிறது. அறம், பொருள், இன்பம் என மூன்று பகுதிகளாக அமைந்துள்ள திருக்குறள், நவீன மேலாண்மை அறிவியலின் அடிப்படைத் தத்துவங்களான தலைமைத் திறன், திட்டமிடல், மனிதவள மேலாண்மை, நிதி மேலாண்மை, நேர மேலாண்மை, ஆபத்து மேலாண்மை, நெறிமுறை மேலாண்மை மற்றும் சமூக பொறுப்புடைமை ஆகிய அனைத்திற்கும் பொருந்தக்கூடிய சிந்தனைகளை விரிவாக எடுத்துரைக்கிறது.

ஆய்வின் மூலம், வள்ளுவர் “எண்ணித் துணிக கருமம்”, “வினை வலியும் தன்வலியும்” போன்ற குறட்களினூடாக திட்டமிடல் மற்றும் முடிவெடுத்தல் கொள்கைகளை விளக்குகிறார் என்பது கண்டறியப்பட்டது. “ஒழுக்கம் விழுப்பம் தரலான்” போன்ற குறட்கள் கட்டுப்பாடு மற்றும் ஒழுக்க மேலாண்மையின் முக்கியத்துவத்தை வலியுறுத்துகின்றன. “ஈட்டம் இழத்தலும் காத்தலும்” எனும் குறள் நிதி மேலாண்மையின் அடிப்படை கோட்பாடுகளை உலகிற்கு முன்வைக்கிறது. மேலும் “முயற்சி திருவினை ஆக்கும்” போன்ற குறட்கள் ஊக்கம், உழைப்பு மற்றும் வெற்றி மேலாண்மையை பிரதிபலிக்கின்றன.

இந்த ஆய்வு திருக்குறள் ஒரு ஆன்மீக நூல் மட்டுமல்ல; அது நவீன மேலாண்மை அறிவியலுக்கு அடித்தளமாக விளங்கும் நடைமுறை வழிகாட்டி நூல் என்றும் நிரூபிக்கிறது. இன்றைய நிர்வாகம், தொழில்துறை, கல்வி மற்றும் சமூக வளர்ச்சியிலும் திருக்குறள் கூறும் மேலாண்மை நெறிகள் பயன்படுத்தப்பட்டால், நிலையான வளர்ச்சி, நெறிமுறைச் செழிப்பு மற்றும் சமூக நலன் ஆகியவை உறுதி செய்யப்படுகின்றன என்றறிவை இவ்வாய்வு முன்வைக்கிறது.

**முன்னுரை**

திருக்குறள் - உலகப் புகழ்பெற்ற அறநூல். மனித வாழ்க்கையின் ஒவ்வொரு பரிமாணத்தையும் நன்னெறியில் வழிநடத்தும் ஒழுக்க வழிகாட்டி. வள்ளுவர் வாழ்வியல், அரசியல், பொருளியல், மனநலம், சமூக ஒழுக்கம் என அனைத்துத் துறைகளுக்கும் பொருந்தும் மேலாண்மைச் சிந்தனைகளை நுண்ணிய முறையில் கூறியுள்ளார். இன்றைய

கொங்குநாடு கலை அறிவியல் கல்லூரி (தன்னாட்சி), கோவை

மற்றும்

பிரணவ் தமிழியல் ஆய்விதழ்

இணைந்து நடத்திய

பன்னாட்டுக் கருத்தரங்கம்



“தமிழ் இலக்கியங்களில் வணிக மேலாண்மை”

Special Issue: Vol :4 Issue No:3

நவீன மேலாண்மை அறிவியல் பேசும் மனிதவள மேலாண்மை, தலைமைத் திறன், திட்டமிடல், நேர மேலாண்மை, முடிவெடுத்தல் போன்ற அனைத்திற்கும் அடிப்படை கருத்துகள் திருக்குறளில் விரிவாக இடம்பெற்றுள்ளன. எனவே திருக்குறள் ஒரு மூல மேலாண்மைச் சாஸ்திரம் என்றே கூறலாம்.

### மேலாண்மை – விளக்கம் மற்றும் திருக்குறளின் பங்களிப்பு

மேலாண்மை என்பது கிடைக்கும் வளங்களை (மனிதவளம், நிதி, இயற்கை வளம், நேரம்) திட்டமிட்டு, ஒழுங்குபடுத்தி, வழிநடத்தி, கட்டுப்பாட்டில் கொண்டு, குறிக்கோளை அடையும் செயல்முறை ஆகும்.

திருக்குறளில் மேலாண்மையின் அடிப்படை கூறுகளான

திட்டமிடல்

ஒழுங்கமைப்பு

வழிநடத்தல்

கட்டுப்பாடு

என அனைத்தும் பல குறள்களில் வெளிப்படையாகவும் மறைமுகமாகவும் குறிப்பிடப்பட்டுள்ளன.

“எண்ணித் துணிக கருமம்; துணிந்தபின்

எண்ணுவம் என்பது இழுக்கு”

(குறள் 467)

எந்தச் செயலைத் தொடங்கும் முன் திட்டமிடுதல் அவசியம், செயல்படுத்திய பின்னர் தயக்கம் கூடாது என்ற மேலாண்மைத் தத்துவத்தை வள்ளுவர் தெளிவாகக் கூறுகிறார்.

தலைமைத் தன்மை திருக்குறளின் வழிகாட்டுதல்

நவீன மேலாண்மையில் தலைமைத் திறன் முக்கிய இடம் பெறுகிறது. ஒரு தலைவன் அல்லது மேலாளர் தனது அணியை நியாயமாகவும் நம்பிக்கையோடும் வழிநடத்த வேண்டும்.

“ஆளும் கருணையும் கண்காணும் கட்டுப்பாடும்

நீங்கா நெறியன் தலை”

தலைவன் அதிகாரம் கொண்டவன் மட்டுமல்ல; கருணையும் ஒழுக்கமும் கொண்டவனாக இருக்க வேண்டும் என்பது வள்ளுவரின் கோட்பாடு.

இன்றைய இதே கருத்தை வலியுறுத்துகிறது.

“குடைநிழல் நின்றவன் கோடி தரினும்

அடிநிழல் நிற்கும் உயிர்”

தலைவன் பாதுகாப்பு வழங்கினால் மக்கள் அவனை உயிரைப் போல மதிப்பார்கள் என்ற மேலாண்மைச் சமூகவியல் கருத்தும் இதில் வெளிப்படுகிறது.

**மனிதவள மேலாண்மை**

நவீன நிறுவனங்களின் முதுகெலும்பு மனிதவளமே. ஊழியர்களைத் தேர்ந்தெடுத்தல், பயிற்சி அளித்தல், ஊக்கம் அளித்தல், நியாயமாக நடத்தல் ஆகிய அனைத்தும் மனிதவள மேலாண்மையின் கூறுகள்.

**“பெருமைக்கும் ஏனைச் சிறுமைக்கும் தத்தம்**

**கருமமே கட்டளைக் கல்”**

**(குறள் 505)**

ஒருவரின் செயல்திறனே அவரது உயர்விற்கும் தாழ்விற்கும் காரணம் - இது நவீன அடிப்படை.

**“எள்ளாமை வேண்டுவர்; எல்லாம் எழுதலும்**

**நல்லார் வழக்கம்”**

ஒரு மேலாளர் ஊழியர்களை இகழக் கூடாது, மதித்து நடத்த வேண்டும் என்பது மனிதநேய மேலாண்மையின் அடிப்படை நூற்றாண்டுகளுக்கு முன்பே கூறப்பட்டுள்ளது.

**திட்டமிடல் மற்றும் முடிவெடுத்தல்**

மேலாண்மையின் முதல் படி திட்டமிடலாகும். எதிர்கால இலக்குகளை வகுத்து, அந்த இலக்கை அடைய தேவையான வழிகளைத் திட்டமிடுதல் அவசியம்.

**“ஆராய்ந்து செய்க; வினை விளையும் காலம்**

**ஓராது செய்வது தீது”**

**(குறள் 461)**

உறுதியான தகவல்களும் ஆய்வும் இல்லாமல் எடுக்கப்படும் முடிவுகள் தவறுகளை ஏற்படுத்தும். இது கோட்பாட்டின் அடிப்படை சிந்தனை.

**“வினை வலியும் தன்வலியும் மாற்றான் வலியும்**

**துணை வலியும் தூக்கிச் செயல்”**

**(குறள் 471)**

செயலாற்றும் முன்

தன் திறன்,

தன் பலவீனம்,

எதிரியின் வலிமை,

மற்ற துணை வளங்கள்

எல்லாவற்றையும் கணக்கில் எடுக்க வேண்டும் என்று கூறுவது எனப்படும் நவீன மேலாண்மை முறையோடு நேரடியாக ஒத்துப்போகிறது.

கொங்குநாடு கலை அறிவியல் கல்லூரி (தன்னாட்சி), கோவை

மற்றும்

பிரணவ் தமிழியல் ஆய்விதழ்

இணைந்து நடத்திய

பன்னாட்டுக் கருத்தரங்கம்

**“தமிழ் இலக்கியங்களில் வணிக மேலாண்மை”**

Special Issue: Vol :4 Issue No:3



**நேர மேலாண்மை**

நேரம் மேலாண்மையின் முக்கிய வளமாகும். வீண்பொழுது போக்குதல் மேலாண்மையில் தோல்விக்குக் காரணமாகும்.

“காலம் அறிந்து செயின் கருமம் முடியும்

ஞாலம் அறிந்து செயல்”

காலத்தின் மதிப்பறிந்து செயல் செய்ய வேண்டும் என்ற இக்குறளின் கருத்து இன்றைய அடிப்படையாக விளங்குகிறது.

“சோர்வு இலர் செயினும்; தொழில் இலர் ஆவர்

உழவர் தொழின் உதார்”

சோம்பல் மேலாண்மையின் முதல் எதிரி என்று வள்ளுவர் சுட்டிக்காட்டுகிறார்.

**கட்டுப்பாடு மற்றும் ஒழுக்க மேலாண்மை**

ஒரு நிறுவனம் ஒழுங்குடன் இயங்க கட்டுப்பாடு அவசியம். கட்டுப்பாடு இல்லாத அமைப்பு விரைவில் சிதைந்து விடும்.

“ஒழுக்கம் விழுப்பம் தரலான் ஒழுக்கம்

உயிரினும் ஒம்பப்படும்”

(குறள் 131)

ஒழுக்கம் உயிரைவிட உயர்ந்தது. நிறுவனம் இயங்குவதற்குக் கட்டுப்பாடும் ஒழுக்கமும் உயிர்நாடி.

“நெறியில்லா ஆட்சி சிறுமை பயக்கும்”

ஒழுக்கமற்ற மேலாண்மை அதிகாரத்தை இழக்கச் செய்யும் என்று வள்ளுவர் எச்சரிக்கிறார்.

**நிதி மேலாண்மை**

செல்வம் தேடுதல், சேமித்தல், செலவழித்தல், பாதுகாத்தல் ஆகிய அனைத்தையும் வள்ளுவர் சமநிலையாக எடுத்துரைக்கிறார்.

“ஈட்டம் இழத்தலும் காத்தலும் காத்த

வகுத்தல் வகுத்த வினை”

(குறள் 754)

செல்வத்தை வருமானமாக ஈட்டுதல், செலவுகளை கட்டுப்படுத்தல், சேமித்து பாதுகாத்தல் – இது நவீன முழுமையான வடிவமே.

“அளவறிந்து வாழ்வதே வாழ்க்கை”

அதிக செலவு நிதி நெருக்கடிக்கு வழிவகுக்கும் என்ற நவீன பொருளாதாரக் கோட்பாடும் இங்கு இடம்பெறுகிறது.

கொங்குநாடு கலை அறிவியல் கல்லூரி (தன்னாட்சி), கோவை

மற்றும்

பிரணவ் தமிழியல் ஆய்விதழ்

இணைந்து நடத்திய

பன்னாட்டுக் கருத்தரங்கம்



“தமிழ் இலக்கியங்களில் வணிக மேலாண்மை”

Special Issue: Vol :4 Issue No:3

**ஆபத்து மேலாண்மை**

எந்தச் செயலும் ஆபத்தின்றி இல்லை. ஆபத்தை முன்கூட்டியே கணித்து அதைத் தவிர்ப்பதே சிறந்த மேலாண்மை.

“அஞ்சாமை அல்ல துணிவு; துணிவுடைமை

அஞ்சாமை அல்ல அறிவு”

அறியாமலான துணிச்சல் ஆபத்தாக முடியும் என்பதை வள்ளுவர் எச்சரிக்கிறார்.

“இடுக்கண் வரும் போது உரைக்க

அடுக்கண் அடக்குதல் ஆற்றல்”

சிக்கல் வரும் முன் முன்கூட்டியே தடுப்பதே சரியான மேலாண்மை.

**நெறிமுறை மேலாண்மை**

இன்றைய உலகம் நெறிமுறைச் சிக்கல்களால் பாதிக்கப்பட்டுள்ளது. திருக்குறள் முழுவதும் ஒழுக்கநெறியும் நீதி மேலாண்மையும் வலியுறுத்துகிறது.

“அறத்தால் வருவதே இன்பம்”

(குறள் 37)

நீதியற்ற லாபம் நிலைத்திருக்காது என்பது நவீன கோட்பாட்டின் அடிப்படை.

“பிறர் பொருளை கவர்தல் பாவம்”

லஞ்சம், ஊழல், மோசடி போன்றவை நிறுவன அழிவிற்கு காரணம் என வள்ளுவர் முன்கூட்டியே உணர்த்தியுள்ளார்.

**சமூக பொறுப்புடைமை**

நவீன நிறுவனங்கள் மீது அதிக கவனம் செலுத்துகின்றன. இது திருக்குறளில் தெளிவாக எடுத்துரைக்கப்படுகிறது.

“ஈகை அறம் புகழ் மூன்றும் உடையான்

வாழ்க்கை முடையான் உலகு”

தானம், அறம், சமூக நலன் ஆகியவை மேலாண்மையின் அடிப்படை கடமைகளாக வள்ளுவர் கருதுகிறார்.

**வெற்றி மேலாண்மை**

வெற்றி தற்செயலாக ஏற்படுவதல்ல; அது நெறிமுறையுடன் கூடிய ஒழுங்கான முயற்சியின் பயன்.

“முயற்சி திருவினை ஆக்கும்”

கடின உழைப்பு, தொடர்ச்சியான முயற்சி மேலாண்மையின் மையக் கருவிகள்.

“சோர்வு இலார் தொழில் சிதையாது”

கொங்குநாடு கலை அறிவியல் கல்லூரி (தன்னாட்சி), கோவை

மற்றும்

பிரணவ் தமிழியல் ஆய்விதழ்

இணைந்து நடத்திய

பன்னாட்டுக் கருத்தரங்கம்



“தமிழ் இலக்கியங்களில் வணிக மேலாண்மை”

Special Issue: Vol :4 Issue No:3

அழுத்தங்களுக்கு மத்தியில் தளராமல் செயல்படுவதே உண்மையான வெற்றியின் அடையாளம்.

### முடிவுரை

திருக்குறள் ஒரு அறநூல் மட்டுமல்ல; அது உலகின் பழமையான மேலாண்மை வழிகாட்டி நூல் ஆகும். தலைமைத் திறன், மனிதவள மேலாண்மை, நிதி மேலாண்மை, ஆபத்து மேலாண்மை, நேர மேலாண்மை, நெறிமுறை மேலாண்மை ஆகிய அனைத்துக்கும் தேவையான அடிப்படை கோட்பாடுகளை வள்ளுவர் இரண்டாயிரம் ஆண்டுகளுக்கு முன்பே வகுத்துள்ளார். இன்றைய மேலாண்மை கல்வியிலும் நிறுவன நிர்வாகத்திலும் திருக்குறள் கூறும் நெறிகளைக் கடைபிடித்தால், நன்மை, நேர்மை, நிலைத்த வளர்ச்சி, சமூக ஒற்றுமை ஆகிய அனைத்தையும் அடைய முடியும். ஆகவே திருக்குறள் - ஒரு உலகளாவிய மேலாண்மைச் சாஸ்திரம் என்று கூறுவது மிகையல்ல.

### துணை நூற்பட்டியல்:

திருவள்ளுவர் - திருக்குறள்

(பரிமேலழகர் உரை), திருநெல்வேலி தென்னிந்திய சைவ சித்தாந்த நூற்பதிப்புக் கழகம்.

பரிமேலழகர் - திருக்குறள் உரை

தென்னிந்திய சைவ சித்தாந்த நூற்பதிப்புக் கழகம், சென்னை.

மு. வரதராசனார் - திருக்குறள் தெளிவுரை

பாரி நிலையம், சென்னை

.கி. வா. ஜகந்நாதன் - திருக்குறள் விளக்கவுரை

அமுதநிலையம், சென்னை.

ச. வையாபுரிப்பிள்ளை - திருக்குறள் ஆய்வுக் கட்டுரைகள்

தமிழ் வளர்ச்சி ஆராய்ச்சி நிறுவனம்.

இரா. சாரங்கபாணி - திருக்குறளும் நிர்வாகக் கோட்பாடுகளும்

மணிவாசகர் பதிப்பகம், சென்னை.

நா. சுப்புரெட்டியார் - திருக்குறள் ஓர் அறநூல்

உலகத் தமிழாராய்ச்சி நிறுவனம்.

டாக்டர் கு. நடராசன் - திருக்குறளில் அரசியல் மற்றும் நிர்வாகக்

கோட்பாடுகள் மணிமேகலைப் பிரசுரம்.

முனைவர் ம. இராசமாணிக்கனார் - திருக்குறள் - சமுதாய நோக்குசைவ சித்தாந்த

நூற்பதிப்புக் கழகம்

கொங்குநாடு கலை அறிவியல் கல்லூரி (தன்னாட்சி), கோவை

மற்றும்

பிரணவ் தமிழியல் ஆய்விதழ்

இணைந்து நடத்திய

பன்னாட்டுக் கருத்தரங்கம்

“தமிழ் இலக்கியங்களில் வணிக மேலாண்மை”

Special Issue: Vol :4 Issue No:3

